



Lean Organization

Dai valore alla tua organizzazione



Ambire
VALORI ASPIRAZIONI COMPETENZE



La nostra Proposta

- *L'approccio Lean è focalizzato sulla creazione di un valore aggiunto per il cliente e sul raggiungimento dell'eccellenza attraverso la riduzione dei costi e degli sprechi e l'aumento della flessibilità.*
- *Tradizionalmente si associa questa pratica ai contesti produttivi (parliamo spesso di Lean Manufacturing). In realtà il Lean Management si applica ad ogni business e ad ogni processo, perché riguarda una modalità di pensare e agire a livello organizzativo: ecco perché l'obiettivo di questo percorso è di spaziare in maniera trasversale su tutti gli ambiti Lean di un'organizzazione, dalla produzione, alla gestione, ai processi interni ai singoli uffici.*
- *Il percorso formativo è quindi mirato a illustrare i principali principi culturali e operativi del Lean Management, ed esaminarne le applicazioni e i vantaggi in ambito della Produzione, dell'Ufficio e della Gestione del business.*

La nostra Proposta

Gli obiettivi del percorso formativo:

- Conoscere i principi e gli strumenti base del movimento Lean*
- Iniziare e implementare una trasformazione snella in produzione*
- Iniziare e implementare una trasformazione snella in ufficio*
- Saper applicare i concetti di costo e value stream costing per agire in ottica Lean*

Percorso in Quattro Giornate

PRINCIPI E STRUMENTI BASE	PRODUZIONE	UFFICIO	MANAGEMENT
<ul style="list-style-type: none">• PRINCIPI CULTURALI E OPERATIVI DEL LEAN MANAGEMENT	<ul style="list-style-type: none">• CONCETTI E STRUMENTI PER UNA TRASFORMAZIONE SNELLA IN PRODUZIONE	<ul style="list-style-type: none">• CONCETTI E STRUMENTI E PER UN TRASFORMAZIONE SNELLA IN UFFICIO	<ul style="list-style-type: none">• IL CAMBIO DI PARADIGMA PER IL MANAGER• APPROFONDIMENTO SUL LEAN ACCOUNTING
Durata 1 mezza giornata	Durata 1 mezza giornata	Durata 1 mezza giornata	Durata 1 mezza giornata

Principi e Strumenti Base

✓ I principi culturali del lean management:

- ✓ orientamento al True North,
- ✓ rispetto per le persone,
- ✓ ricerca della perfezione
- ✓ comportamento personale proattivo

✓ I principi operativi del lean management:

- ✓ la "Voce del Cliente"
- ✓ la qualità alla fonte
- ✓ il pensiero sistemico
- ✓ il pensiero scientifico
- ✓ la gestione a flusso

Modalità operative & tools

- Training tradizionale ed esperienziale
- Testimonianze

Lean in Produzione

- ✓ *I concetti di Gemba, valore, sprechi/muda in produzione*
- ✓ *Come iniziare e implementare una trasformazione snella in produzione*
- ✓ *Gli strumenti: stabilità, 5S, Value Stream Map, kanban, SMED, one-piece-flow, livellamento della produzione*
- ✓ *Case study: trasformazione snella di un impianto produttivo*

Modalità operative & tools

- *Training tradizionale ed esperienziale*

Lean in Ufficio

- ✓ *I concetti di Gemba, valore, sprechi/muda, mura e muri in ufficio*
- ✓ *Come iniziare e implementare una trasformazione snella in ufficio*
- ✓ *Gli strumenti: il ciclo PDCA, la gestione dei gruppi di lavoro e dei carichi di lavoro*
- ✓ *Case study: trasformazione snella di un ufficio tecnico/commerciale*

Modalità operative & tools

- *Training tradizionale ed esperienziale*

Lean Management

- ✓ *Il Lean Management e il cambio di paradigma per il manager:*
 - ✓ *confronto tra le modalità di management e analisi dei punti di forza/debolezza personali*
 - ✓ *il pensiero A3 e l'Hoshin Kanri*
- ✓ *Il Lean Accounting quale strumento per "misurare" la trasformazione; i concetti di costo e value stream costing*
- ✓ *Case study: una sguardo sulle aziende lean italiane di riferimento*

Modalità operative & tools

- *Training tradizionale ed esperienziale*